

# 步步高商业连锁股份有限公司 2009 年年度报告摘要

## § 1 重要提示

1.1 本公司董事会、监事会及其董事、监事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性负个别及连带责任。

本年度报告摘要摘自年度报告全文，报告全文同时刊载于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）。投资者欲了解详细内容，应当仔细阅读年度报告全文。

1.2 公司年度财务报告已经天健会计师事务所审计并被出具了标准无保留意见的审计报告。

1.3 公司负责人王填先生、主管会计工作负责人杨芳女士及会计机构负责人邹夏玲女士声明：保证年度报告中财务报告的真实、完整。

## § 2 公司基本情况简介

### 2.1 基本情况简介

股票简称	步步高
股票代码	002251
上市交易所	深圳证券交易所
注册地址	湖南省湘潭市韶山西路 309 号步步高大厦
注册地址的邮政编码	411100
办公地址	湖南省湘潭市韶山西路 309 号步步高大厦
办公地址的邮政编码	411100
公司国际互联网网址	http://www.bbg.com.cn
电子信箱	bbgshiqian@163.com

### 2.2 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	黎骅	师茜
联系地址	湖南省湘潭市韶山西路 309 号步步高大厦	湖南省湘潭市韶山西路 309 号步步高大厦
电话	0731-52339869	0731-52322517
传真	0731-52339867	0731-52339867
电子信箱	leeshuar@163.com	bbgshiqian@163.com

## § 3 会计数据和业务数据摘要

### 3.1 主要会计数据

单位：元

	2009 年	2008 年	本年比上年增减 (%)	2007 年

营业总收入	5,725,333,525.94	5,201,345,306.94	10.07%	4,184,425,098.17
利润总额	229,293,746.78	213,327,859.37	7.48%	168,181,085.00
归属于上市公司股东的净利润	165,193,233.96	162,827,942.71	1.45%	123,662,150.71
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	153,689,878.37	155,572,443.27	-1.21%	117,039,480.97
经营活动产生的现金流量净额	414,771,827.31	349,908,304.70	18.54%	315,438,062.39
	2009 年末	2008 年末	本年末比上年末增减 (%)	2007 年末
总资产	3,041,895,271.72	2,672,944,358.04	13.80%	1,506,140,077.13
归属于上市公司股东的所有者权益	1,557,224,651.35	1,405,549,417.39	10.79%	399,392,269.33
股本	270,360,000.00	135,180,000.00	100.00%	100,180,000.00

### 3.2 主要财务指标

单位：元

	2009 年	2008 年	本年比上年增减 (%)	2007 年
基本每股收益 (元/股)	0.6110	0.6918	-11.68%	0.6570
稀释每股收益 (元/股)	0.6110	0.6918	-11.68%	0.6570
扣除非经常性损益后的基本每股收益 (元/股)	0.5685	0.6610	-13.99%	0.6218
加权平均净资产收益率 (%)	11.17%	18.16%	-6.99%	38.56%
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率 (%)	10.39%	17.35%	-6.96%	36.50%
每股经营活动产生的现金流量净额 (元/股)	1.53	2.59	-40.93%	3.15
	2009 年末	2008 年末	本年末比上年末增减 (%)	2007 年末
归属于上市公司股东的每股净资产 (元/股)	5.76	10.40	-44.62%	3.99

非经常性损益项目

√ 适用 □ 不适用

单位：元

非经常性损益项目	金额	附注 (如适用)
非流动资产处置损益	-2,377,982.44	
计入当期损益的政府补助, 但与公司正常经营业务密切相关, 符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外	14,627,905.81	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	524,904.00	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	1,666,894.26	
所得税影响额	-2,942,227.32	
少数股东权益影响额	3,861.28	
合计	11,503,355.59	-

### 3.3 境内外会计准则差异

适用  不适用

## § 4 股本变动及股东情况

### 4.1 股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+,-)					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	100,180,000	74.11%		40,072,000	60,108,000	-12,514,284	87,665,716	187,845,716	69.48%
1、国家持股	0	0.00%						0	0.00%
2、国有法人持股	0	0.00%						0	0.00%
3、其他内资持股	100,180,000	74.11%		40,072,000	60,108,000	-12,514,284	87,665,716	187,845,716	69.48%
其中：境内非国有法人持股	76,022,408	56.24%		30,408,963	45,613,445	-6,940,236	69,082,172	145,104,580	53.67%
境内自然人持股	24,157,592	17.87%		9,663,037	14,494,555	-5,574,048	18,583,544	42,741,136	15.81%
4、外资持股	0	0.00%						0	0.00%
其中：境外法人持股	0	0.00%						0	0.00%
境外自然人持股	0	0.00%						0	0.00%
5、高管股份	0	0.00%						0	0.00%
二、无限售条件股份	35,000,000	25.89%		14,000,000	21,000,000	12,514,284	47,514,284	82,514,284	30.52%
1、人民币普通股	35,000,000	25.89%		14,000,000	21,000,000	12,514,284	47,514,284	82,514,284	30.52%
2、境内上市的外资股	0	0.00%						0	0.00%
3、境外上市的外资股	0	0.00%						0	0.00%
4、其他	0	0.00%						0	0.00%
三、股份总数	135,180,000	100.00%		54,072,000	81,108,000	0	135,180,000	270,360,000	100.00%

限售股份变动情况表

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
步步高投资集团股份有限公司	72,552,290	0	72,552,290	145,104,580	发行人股东承诺股票上市三年内限售	2011年6月19日
北京伟朋创益商务咨询有限责任公司	2,777,916	5,555,832	2,777,916	0	发行人股东承诺股票上市一年内限售	2009年6月19日
花垣县金属化工	692,202	1,384,404	692,202	0	发行人股东承诺股票上市一年内	2009年6月19日

有限责任公司					限售	
张海霞	19,370,568	0	19,370,568	38,741,136	发行人股东承诺股票上市三年内限售	2011年6月19日
李晓红	1,393,512	2,787,024	1,393,512	0	发行人股东承诺股票上市一年内限售	2009年6月19日
李晓红	1,000,000	0	1,000,000	2,000,000	发行人股东承诺股票上市三年内限售于2007年6月自步步高投资集团处受让取得的公司100万股股份	2011年6月19日
周韶辉	1,393,512	2,787,024	1,393,512	0	发行人股东承诺股票上市一年内限售	2009年6月19日
王禹	1,000,000	0	1,000,000	2,000,000	发行人股东承诺股票上市三年内限售	2011年6月19日
合计	100,180,000	12,514,284	100,180,000	187,845,716	—	—

4.2 前 10 名股东、前 10 名无限售条件股东持股情况表

单位：股

股东总数						24,209
前 10 名股东持股情况						
股东名称	股东性质	持股比例	持股总数	持有有限售条件股份数量	质押或冻结的股份数量	
步步高投资集团股份有限公司	境内非国有法人	53.67%	145,104,580	145,104,580	0	
张海霞	境内自然人	14.33%	38,741,136	38,741,136	0	
中国建设银行—上投摩根成长先锋股票型证券投资基金	境内非国有法人	2.27%	6,124,268			
中国农业银行—富国天瑞强势地区精选混合型开放式证券投资基金	境内非国有法人	1.77%	4,778,494			
李晓红	境内自然人	1.19%	3,226,100	2,000,000		
北京伟册创益商务咨询有限责任公司	境内非国有法人	1.10%	2,974,203			
中国工商银行—易方达价值成长混合型证券投资基金	境内非国有法人	0.88%	2,371,356			
王禹	境内自然人	0.74%	2,000,000	2,000,000		
久嘉证券投资基金	境内非国有法人	0.56%	1,517,657			
中国工商银行—广发聚丰股票型证券投资基金	境内非国有法人	0.55%	1,498,836			
前 10 名无限售条件股东持股情况						
股东名称	持有无限售条件股份数量			股份种类		

中国建设银行—上投摩根成长先锋股票型证券投资基金	6,124,268	人民币普通股
中国农业银行—富国天瑞强势地区精选混合型开放式证券投资基金	4,778,494	人民币普通股
北京伟朋创益商务咨询有限责任公司	2,974,203	人民币普通股
中国工商银行—易方达价值成长混合型证券投资基金	2,371,356	人民币普通股
久嘉证券投资基金	1,517,657	人民币普通股
中国工商银行—广发聚丰股票型证券投资基金	1,498,836	人民币普通股
李晓红	1,226,100	人民币普通股
中国建设银行—中小企业板交易型开放式指数基金	900,026	人民币普通股
中国建设银行—长盛同庆可分离交易股票型证券投资基金	799,960	人民币普通股
潘深田	650,000	人民币普通股
上述股东关联关系或一致行动的说明	<p>1、前十名股东中，公司控股股东之实际控制人王填先生与张海霞女士为夫妻关系，除此之外，公司第一大股东与其他股东不存在关联关系，也不属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》规定的一致行动人；</p> <p>2、公司未知其他股东间是否存在关联关系或一致行动人的情况。</p>	

### 4.3 控股股东及实际控制人情况介绍

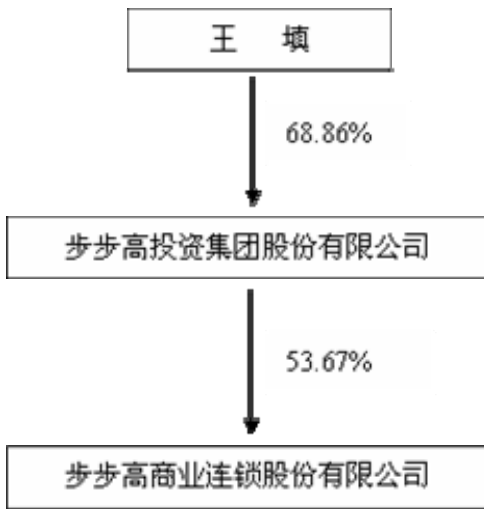
#### 4.3.1 控股股东及实际控制人变更情况

适用  不适用

#### 4.3.2 控股股东及实际控制人具体情况介绍

公司控股股东为步步高投资集团股份有限公司（步步高投资集团股份有限公司原名湘潭步步高投资集团股份有限公司，该公司已于 2009 年 7 月 28 日在湖南省湘潭市工商行政管理局办理完企业名称变更手续。），实际控制人为王填先生。步步高投资集团股份有限公司，法定代表人为张海霞女士，注册资本 11,767 万元，成立于 2003 年 2 月 20 日，经营范围：投资商业；普通货物运输（不含危险及监控化学品）；物业管理；仓储保管；商品配送；农副产品加工；政策允许经营的进出口业务。报告期内公司控股股东和实际控制人未发生变化。

4.3.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



§ 5 董事、监事和高级管理人员

5.1 董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	变动原因	报告期内从公司领取的报酬总额(万元)(税前)	是否在股东单位或其他关联单位领取薪酬
王填	董事长、总裁	男	41	2007年12月28日	2010年12月28日	0	0		28.90	否
张海霞	董事	女	41	2007年12月28日	2010年12月28日	19,370,568	38,741,136	2008年度权益分配	0.00	是
尹辉金	董事	男	43	2007年12月28日	2010年12月28日	0	0		22.00	否
刘亚萍	董事	女	41	2007年12月28日	2010年12月28日	0	0		22.30	否
黄国雄	独立董事	男	72	2007年12月28日	2010年12月28日	0	0		5.00	否
王善平	独立董事	男	45	2007年12月28日	2010年12月28日	0	0		5.00	否
任天飞	独立董事	男	59	2007年12月28日	2010年12月28日	0	0		5.00	否
曲尉坪	监事	男	46	2007年12月28日	2010年12月28日	0	0		19.00	否
聂建民	监事	男	40	2007年12月28日	2010年12月28日	0	0		15.90	否
师茜	监事	女	34	2007年12月28日	2010年12月28日	0	0		7.80	否
杨芳	财务总监	女	35	2009年04月23日	2010年12月28日	0	0		15.50	否
朱健伟	发展总监	男	44	2007年12月28日	2010年12月28日	0	0		20.30	否

朱刚平	风险总监	男	45	2007年12月28日	2010年12月28日	0	0		19.00	否
黎骅	董事会秘书	男	31	2009年08月26日	2010年12月28日	0	0		22.00	否
合计	-	-	-	-	-	19,370,568	38,741,136	-	207.70	-

董事、监事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用  不适用

## 5.2 董事出席董事会会议情况

董事姓名	具体职务	应出席次数	现场出席次数	以通讯方式参加会议次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自出席会议
王填	董事长	7	5	2	0	0	否
张海霞	董事	7	5	2	0	0	否
尹辉金	董事	7	5	2	0	0	否
刘亚萍	董事	5	4	1	0	0	否
黄国雄	独立董事	8	2	3	3	0	是
王善平	独立董事	8	5	3	0	0	否
任天飞	独立董事	8	5	3	0	0	否

### 连续两次未亲自出席董事会会议的说明

2009年10月27日，独立董事黄国雄先生因出差委托任天飞先生出席了第二届董事会第十四次会议并行使了表决权。2009年12月15日，黄国雄先生因出差委托任天飞先生出席了第二届董事会第十五次会议并行使了表决权。

年内召开董事会会议次数	8
其中：现场会议次数	5
通讯方式召开会议次数	3
现场结合通讯方式召开会议次数	0

## § 6 董事会报告

### 6.1 管理层讨论与分析

#### （一）报告期内公司经营情况的回顾

2009年,我国经济遇到了极其严峻的挑战,面对百年不遇的国际金融危机的严重冲击和极其复杂的国内外形势。公司依据年初的总体工作部署,积极应对金融危机的不利影响,按照“降成本、稳毛利、增销售”的工作方针,加强成本控制和内部管理,确保公司总体经营情况保持了相对平稳的发展态势。

报告期内,公司实现营业收入57.25亿元,同比增长10.07%;实现营业利润2.15亿元,利润总额2.29亿元,归属于上市公司股东的净利润1.65亿元,分别比上年同期增长4.55%、7.48%、1.45%。

报告期内,公司加大了扩展的力度,在湘潭开出湖南省单体面积最大的城市摩尔-步步高广场。2009年12月29日,湘潭建设路口步步高广场的盛大开业。步步高广场总面积12万平方米,其前所未有的购物休闲娱乐体验,为“大长沙”树立了全新的时尚风标。2009年,步步高百货成功开出了江西新余地王店、衡阳飞达店、永州舜德店,使得百货业态新增门

店面积 20 余万平方米。步步高超市业态在长沙、永州、衡阳、怀化、江西上饶等地均开出了高品质的门店。2009 年公司新开门店 9 家，大型改造门店 2 家。同时，结合市场及店面评估情况，关闭了 6 家门店。截止 2009 年 12 月 31 日，公司共有门店 102 家。

报告期内，为了最大限度发挥公司的组织效能，提高经营效率，降低运营成本，公司于 2009 年 2 月和 2009 年 10 月对组织架构进行了调整，由集团运营型的管控模式转变为事业部运作的模式。目前，公司下设超市、百货、美采平价、海龙物流等事业部，公司把管理权限下放到各事业部，使他们能够依据企业的经营目标、政策和制度，充分发挥各自的积极性和主动性。各事业部在企业级策略的领导下拥有相对独立市场，自主经营，并实行内部独立核算；各事业部既是受公司控制的利润中心又具有利润生产和经营管理的职能，从商品的引进到销售活动各个环节负有统一领导的职能。

报告期内，公司引进了具有优秀管理经验的外籍管理团队，目前外籍团队已经全面负责起公司的超市业务。外籍管理团队的引进在公司的历史上将是一个新的里程碑，公司坚信外籍管理团队的加入将发动一场新的变革。

### 1、主要会计数据及财务指标变动情况表

单位：（人民币）万元

	2009 年	2008 年	2007 年	本年比上年增减幅度 (%)	增减幅度超过 30% 的原因
营业总收入	572,533.35	520,134.53	418,442.51	10.07%	
营业利润	21,537.69	20,601.06	16,247.77	4.55%	
利润总额	22,929.37	21,332.79	16,818.11	7.48%	
归属于上市公司股东的净利润	16,519.32	16,282.79	12,366.22	1.45%	
经营活动产生的现金流量净额	41,477.18	34,990.83	31,543.81	18.54%	
基本每股收益（元）	0.6110	0.6918	0.6570	-11.68%	
加权平均净资产收益率	11.17%	18.16%	38.56%	-6.99%	
	2009 年末	2008 年末	2007 年末	本年末比上年末增减幅度 (%)	增减幅度超过 30% 的原因
总资产	304,189.53	267,294.44	150,614.01	13.80%	
股东权益	155,722.47	140,554.94	39,939.23	10.79%	
股本	27,036.00	13,518.00	10,018.00	100.00%	报告期内实施 2008 年度权益分配方案后总股本增加；

报告期期末公司总资产 30.42 亿元，较年初增长 13.80%；股东权益 15.57 亿元，较年初增长 10.79%。增长的主要原因是经营规模扩大与报告期内实现的利润；

报告期基本每股收益同比下降 11.68%、加权平均净资产收益率同比下降 6.99%，主要原因是公司于 2008 年 6 月发行人民币普通股（A 股）3500 万股、募集资金净额 86,939.482 万元，使报告期加权股东权益基数高于去年同期加权股东权益基数；

报告期净利润增长幅度小于营业收入增长幅度的原因是：主力门店之一的湘潭步步高购物广场在 2009 年下半年暂停营业扩建升级为步步高广场；部分子公司的所得税减免优惠在 2008 年已到期。

### 2、主要产品、原材料等价格变动情况

公司为商业零售企业，不适用本款。

## 3、订单签署和执行情况

公司为商业零售企业，不适用本款。

## 4、主要产品的销售毛利率变动情况

项目	2009 年	2008 年	2007 年	本年比上年增减	与同行业相比差异超过 30%的原因
综合毛利率	19.61%	19.73%	19.50%	-0.12%	略高于同行业水平

## 5、主营业务分行业、产品和地区情况

公司主营业务范围为超市、百货、家电等商品的销售。报告期内主营业务占营业总收入的 94.57%。

## ①主营业务分行业情况

单位：（人民币）万元

分行业或分产品	主营业务收入	主营业务成本	主营业务毛利率 (%)	主营业务收入比上年增减 (%)	主营业务成本比上年增减 (%)	主营业务毛利率比上年增减 (%)
批发和零售贸易	541,472.07	457,005.27	15.60%	10.80%	9.51%	1.00%
其中：关联方交易						

## ②主营业务分产品情况

单位：（人民币）万元

分行业或分产品	主营业务收入	主营业务成本	主营业务毛利率 (%)	主营业务收入比上年增减 (%)	主营业务成本比上年增减 (%)	主营业务毛利率比上年增减 (%)
超市	380,199.91	316,681.33	16.71%	8.50%	6.73%	1.38%
百货	95,594.25	80,621.13	15.66%	14.91%	15.03%	-0.09%
家电	51,782.28	46,627.58	9.95%	27.20%	26.04%	0.83%
批发	13,895.63	13,075.23	5.90%	-3.43%	-3.51%	0.07%
合计	541,472.07	457,005.27	15.60%	10.80%	9.51%	1.00%

报告期各业态销售结构中超市占比 70.22%、百货占比 17.65%、家电占比 9.56%、批发占比 2.57%。

## ③分地区经营情况

单位：（人民币）万元

地区	主营业务收入	主营业务收入比上年增减 (%)
湖南地区	498,881.19	9.50%
江西地区	42,590.87	28.59%
合计	541,472.07	10.80%

从主营业务收入的地区分布看，仍以湖南地区为主，占总销售的 92.13%。同时公司在江西地区的营业收入也逐年增长，使公司在纵深发展湖南地区的同时能逐步战略性进入其他地区，为公司未来的跨地域发展打下基础。

④报告期内，公司主营业务及其结构、主营业务盈利能力未发生重大变化。

⑤报告期内，公司主营业务市场、主营业务成本构成未发生显著变化。

## 6、主要供应商、客户情况

单位：（人民币）万元

前五名供应商	采购金额	占年度采购总额的比例	预付账款余额	占预付账款总额的比例	是否存在关联关系
衡阳金果物流有限公司株洲分公司	9,896.75	2.15%		0.00%	否
湖南唐人神肉制品有限公司	5,486.61	1.19%		0.00%	否
中粮食品营销有限公司武汉分公司	4,781.08	1.04%	410.01	2.09%	否
福建恒安集团厦门商贸有限公司	4,477.93	0.97%		0.00%	否
长沙 TCL 电器销售有限公司	3,478.94	0.76%	96.78	0.49%	否
合计	28,121.31	6.11%	506.79	2.59%	

报告期内本公司向前五名供应商的采购金额为 28,121.31 万元，占当期营业成本的 6.11%。前五名供应商的预付账款余额为 506.79 万元，占当期预付账款总余额的 2.59%。

单位：（人民币）万元

前五名客户	销售金额	应收账款余额	占公司应收账款总额比例	是否存在关联关系
中国移动通信集团湖南有限公司	2,192.24		0.00%	否
湖南省新一佳商业投资有限公司	1,503.04	174.90	11.11%	否
湘潭钢铁集团有限公司	1,101.73	210.28	13.36%	否
购宝乐商业(湖南)有限公司	753.43		0.00%	否
长沙富湘粮食连锁有限责任公司	735.46		0.00%	否
合计	6,285.90	385.18	24.47%	

报告期内本公司向前五名客户的销售收入金额为 6,285.90 万元，占全部营业收入的 1.10%。前五名客户的应收账款余额为 385.18 万元，占应收账款总余额的 24.47%。

公司前五名供应商与客户未发生重大变化，经单项测试以上往来基本无坏账风险。此外，由于公司主要从事商品零售业务，故不存在过度依赖单一客户或供应商的风险。

公司董事、监事、高级管理人员和主要关联方以及持有公司 5%以上股份的股东在上述客户及供应商中不存在权益。

## 7、非经常性损益情况

单位：（人民币）万元

非经常性损益项目	金额
非流动资产处置损益	-237.80
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外	1,462.79
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	52.49
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	166.69
所得税影响额	-294.22
少数股东权益影响额	0.39

合计	1,150.34
----	----------

报告期末公司非经营性损益合计 1,150.34 万元，占公司净利润的 6.96%。主要是按照当期政府的相关政策享受的纳税奖励及社保补贴。

报告期内，无非经常性损益绝对值达到净利润绝对值10%以上的非经常性损益项目。

#### 8、主要费用情况

单位：（人民币）万元

费用项目	报告期	上年同期	本年比上年增减	占 2009 年营业收入
销售费用	77,754.74	72,385.46	7.42%	13.58%
管理费用	11,320.77	8,248.63	37.24%	1.98%
财务费用	-2,188.46	-1,536.72	-42.41%	-0.38%
所得税费用	6,329.45	5,011.96	26.29%	1.11%
合计	93,216.50	84,109.33	10.83%	16.28%

报告期内销售费用、管理费用、财务费用三项费用合计 86,887.05 万元，较上年同期增长 7,789.68 万元，增幅 9.85%，三项费用率 15.18%，较上年同期下降 0.03 个百分点。

管理费用同比上升的主要原因是公司保障体系健全及薪酬改革、员工收入增高；随着公司规模增大及事业部制的管理体系改革、总部管理机构及人员相应增加；为进一步加强公司核心竞争力，报告期内公司引进了具有优秀管理经验的外籍管理团队；为适用公司未来发展需要，进行了必要的人才储备，并加强了各层级管理人员培训；以上措施均导致管理费用同比增加，同时这些措施也为公司未来的良好发展奠定了坚实的基础。

财务费用同比下降的主要原因是报告期公司较多地采用了以银行承兑汇票的方式与供应商结算货款，增加了经营现金流量，使银行存款利息收入相应增加；此外，由于上年同期存在银行贷款利息支出，而报告期无贷款及相应利息支出。

所得税费用同比上升的主要原因是部分子公司的所得税减免优惠在2008年已到期。

#### 9、现金流状况分析

单位：（人民币）万元

项目	本期	上年同期	同比增减量	同比增减（%）
一、经营活动产生的现金流量	41,477.18	34,990.83	6,486.35	18.54%
经营活动现金流入量	669,206.29	581,705.16	87,501.13	15.04%
经营活动现金流出量	627,729.10	546,714.33	81,014.77	14.82%
二、投资活动产生的现金流量	-65,258.46	-27,739.07	-37,519.39	135.26%
投资活动现金流入量	2,299.52	711.85	1,587.67	223.03%
投资活动现金流出量	67,557.97	28,450.92	39,107.05	137.45%
三、筹资活动产生的现金流量	-1,494.06	77,134.97	-78,629.03	-101.94%
筹资活动现金流入量	-	92,080.00	-92,080.00	-100.00%
筹资活动现金流出量	1,494.06	14,945.03	-13,450.97	-90.00%
四、现金及现金等价物净增加额	-25,275.33	84,386.73	-109,662.06	-129.95%

经营性活动产生的现金流量：变动原因是经营规模扩大以及报告期内较多地采用了以银行承兑汇票的方式与供应商结算货款；

投资活动产生的现金流量：变动原因主要是公司正处于快速发展期，投资项目增加；

筹资活动产生的现金流量：变动原因主要是因去年同期公司首次公开发行股票新增募集资金。

报告期公司整体现金流量健康良好，经营活动为公司创造了大量的现金流，为公司的日常经营和持续发展提供了有利保障。

#### 10、董事、监事及高级管理人员薪酬情况

姓名	职务	2009 年度从公司 领取的报酬总额 (万元)	2008 年度从公司领取 的报酬总额 (万元)	薪酬总额同比增 减	公司净利润同比 增减
王填	董事长、总裁	28.90	30.10	-3.99%	
张海霞	董事				
尹辉金	董事	22.00	22.90	-3.93%	
刘亚萍	董事	22.30	20.90	6.70%	
黄国雄	独立董事	5.00	5.00	0.00%	
王善平	独立董事	5.00	5.00	0.00%	
任天飞	独立董事	5.00	5.00	0.00%	
曲尉坪	监事	19.00	19.60	-3.06%	
聂建民	监事	15.90	17.30	-8.09%	
师茜	监事	7.80	8.10	-3.70%	
朱健伟	发展总监	20.30	20.90	-2.87%	
朱刚平	风险总监	19.00	19.60	-3.06%	
合计		170.20	174.40	-2.41%	1.45%
杨芳	财务总监	15.50	—	—	
黎骅	董事会秘书	22.00	—	—	

#### 11、2009年经营计划完成情况

项目	计划 (万元)	实际 (万元)	达成率
营业收入	670,000.00	572,533.35	85.45%
净利润	20,000.00	16,599.92	83.00%

2009年的营业收入与净利润低于公司计划水平，主要原因是：

①2009年，受金融危机影响，居民消费信心不足，消费市场受到了严重的冲击，公司内生销售增幅放缓，综合毛利率也因整体经济形式的不良影响而未达计划水平。

②受2009年国际经济形势影响，银根紧缩，国内房地产开发商资金严重缺乏，导致新店项目中很多已签订合同的项目无法按期启动，已进行施工的项目无法按期交付，公司暂缓了部分门店开业时间。开店数量较计划减少，相应的减少了销售。

③报告期内公司及时根据市场形势的变化和公司的实际情况，对步步高购物广场（湘潭）扩建项目进行适当变更，使得主力门店之一的湘潭步步高购物广场在2009年下半年暂停营业扩建升级为经营面积达10万余平方米的步步高广场，影响了报告期的销售与净利润的达成。

④报告期内公司引入的外籍管理团队擅长于超市业务的管理，因此，在确定合作意向后，公司暂缓了下半年的超市开业计划，以确保公司所有超市新店均符合新的开店流程和运营标准，该项措施导致公司部分门店未能按原计划开业。

#### 12、会计制度实施情况

报告期内，公司主要会计政策、会计估计及会计核算方法未发生变更，公司未出现重大会计差错更正。

## （二）报告期资产、负债情况

### 1、重要资产情况

资产类别	存放状态	性质	使用情况	盈利能力情况	减值情况	相关担保、诉讼、仲裁等情况
房屋及建筑物	正常	经营、办公	正常使用	正常	无	无

### 2、资产构成变动情况

单位：（人民币）万元

项目	2009年12月31日		2008年12月31日		同比增减	
	金额	占总产的%	金额	占总产的%	增减额	增减幅度(%)
货币资金	70,080.99	23.04%	95,356.32	35.67%	-25,275.33	-26.51%
应收账款	1,495.08	0.49%	1,598.12	0.60%	-103.04	-6.45%
预付款项	19,585.67	6.44%	7,631.80	2.86%	11,953.87	156.63%
应收利息	12.19	0.00%	1,132.91	0.42%	-1,120.72	-98.92%
其他应收款	16,837.25	5.54%	17,153.99	6.42%	-316.74	-1.85%
存货	57,741.86	18.98%	54,936.03	20.55%	2,805.83	5.11%
一年内到期的非流动资产	320.78	0.11%	155.97	0.06%	164.81	105.67%
长期股权投资	3.76	0.00%	8.91	0.00%	-5.15	-57.80%
固定资产	91,588.22	30.11%	56,806.99	21.25%	34,781.23	61.23%
在建工程	12,628.38	4.15%	7,252.38	2.71%	5,376.00	74.13%
无形资产	10,696.01	3.52%	5,689.21	2.13%	5,006.80	88.00%
长期待摊费用	22,447.45	7.38%	18,931.88	7.08%	3,515.57	18.57%
递延所得税资产	751.90	0.25%	639.92	0.24%	111.98	17.50%
资产总计	304,189.53	100.00%	267,294.44	100.00%	36,895.09	13.80%

同比增减（%）达到20%的说明：

报告期货币资金较上年末减少26.51%，主要原因为公司正处于快速发展期，投资项目支出增加；

报告期预付款项较上年末增加156.63%，主要原因为新增门店及预付购房款影响；

报告期应收利息较上年末减少98.92%，主要原因为本期收回了到期存款利息及期末定期存款减少所致；

报告期一年内到期的非流动资产较上年末增加105.67%，主要原因为一年内到期的长期待摊费用增加；

报告期长期股权投资较上年末减少57.80%，主要原因为报告期内对联营企业武汉爱家爱商贸有限公司按权益法确认投资收益。

报告期固定资产较上年末增加61.23%，主要原因为募集资金项目中的步步高广场在报告期内竣工投入使用、购置江西上饶亿升房产以及新开门店购置商用设备；

报告期在建工程较上年末增加74.13%，主要原因为募集资金项目中的物流续建项目以及部分新店项目正处在筹建过程中；

报告期无形资产较上年末增加88.00%，主要原因为报告期新增土地及从在建工程、固定资产科目转入。

3、报告期内,公司核心资产盈利能力无重大变动情况。

4、核心资产使用情况。公司所拥有的房产均处于正常经营或使用状态，无出现闲置情况。

5、公司核心资产不存在减值迹象。

#### 6、存货变动情况

单位：（人民币）万元

项目	期末余额	占期末总资产的比例	市场供求情况	产品销售价格变动情况	原材料价格变动情况	存货跌价准备的计提金额
原材料	15.20	0.00%	正常	正常	正常	
在产品	0.00	0.00%	正常	正常	正常	
库存商品	56,701.00	18.64%	正常	正常	正常	180.59
周转材料	1,171.85	0.39%	正常	正常	正常	
消耗性生物资产	34.41	0.01%	正常	正常	正常	
合计	57,922.45	19.04%				180.59

因零售行业主要经营生活必需品，商品周转速度较快，因此受市场供求及原材料价格变动的影响相对较小。

本公司存货采用成本与可变现净值孰低法计价。截至 2009 年 12 月 31 日，根据企业会计准则对存货按可变现净值低于存货成本部分计提的存货跌价准备余额为 180.59 万元，主要计提对象为总经销的商品、支付预付款购买的大家电、公司自行采购的服饰等公司不能随意退货的须自行承担跌价损失的商品。本公司计提存货跌价准备符合公司资产状况。主要原因如下：①公司存货流转速度快，绝大多数存货变现能力强；②公司期末大多库存商品属于代销或公司拥有退货权的商品。对于这些商品，根据公司与供应商签订的协议，一方面公司对于供应商提供的货物出现滞销、变质等情况拥有退货权，另一方面商品价格方面，如果供应商的商品降价，因价格调整给公司带来的损失由供应商承担。

7、报告期内公司无金融资产投资情况。

8、主要资产的计量。主要资产的计量，详见公司财务报表附注主要会计政策。报告期内，主要资产的计量属性无发生变化。

#### 9、报告期内公司主要控股子公司及参股公司的资产状况及经营业绩

公司名称	持股比例		2009 年 净利润	2008 年 净利润	同比变动 比例%	本年利润占 合并净利润 的比例%
	直接	间接				
湘潭步步高连锁超市有限责任公司	100%		2,402.57	1,856.71	29.40%	14.54%
怀化步步高商业连锁有限责任公司	100%		2,011.56	1,376.78	46.11%	12.18%

湖南步步高连锁超市益阳有限责任公司	98%	2%	1,227.37	670.18	83.14%	7.43%
长沙步步高商业连锁有限责任公司	98%	2%	478.18	468.35	2.10%	2.89%
江西步步高商业连锁有限责任公司	98%	2%	-1,552.62	-437.69		-9.40%
湖南海龙物流分销有限公司	70%		268.66	224.21	19.82%	1.63%
邵阳步步高连锁超市有限责任公司	98%	2%	1,294.45	1,082.01	19.63%	7.84%
娄底市步步高商业连锁有限责任公司	98%	2%	1,022.07	720.82	41.79%	6.19%
株洲国安步步高商业连锁有限责任公司	98%	2%	1,098.84	1,024.30	7.28%	6.65%
湖南郴州步步高连锁超市有限责任公司	98%	2%	747.31	335.43	122.79%	4.52%
常德步步高商业连锁有限责任公司	100%		277.06	-6.69		1.68%
未阳步步高商业连锁有限责任公司	98%	2%	812.82	764.29	6.35%	4.92%
株洲东都步步高商业连锁有限责任公司	100%		87.00	-233.71		0.53%
衡阳步步高商业连锁有限责任公司	98%	2%	-68.07	151.44		-0.41%
祁阳步步高商业连锁有限责任公司	98%	2%	259.59	241.59	7.45%	1.57%
郴州步步高商业连锁有限责任公司	98%	2%	239.76	212.20	12.99%	1.45%
桂阳县步步高商业连锁有限责任公司	98%	2%	375.54	317.83	18.16%	2.27%
攸县步步高商业连锁有限责任公司	98%	2%	423.80	384.77	10.15%	2.57%
澧县步步高商业连锁有限责任公司	98%	2%	208.32	248.44	-16.15%	1.26%
宜春步步高商业连锁有限责任公司	98%	2%	139.16	81.61	70.52%	0.84%
湖南省醴陵市步步高连锁超市有限责任公司	98%	2%	330.30	293.40	12.58%	2.00%
鹰潭步步高商业连锁有限责任公司	100%		-288.57	-199.80		-1.75%
九江步步高商业连锁有限责任公司		100%	-578.07	-307.41		-3.50%
新余步步高商业连锁有限责任公司	100%		-326.11	-283.24		-1.97%

① 门店的经营管理细化,内部管理加强,且随着经营管理及市场培育的进一步成熟,各项业绩指标都取得了较大进步,利润增幅明显。主要有:湘潭步步高连锁超市有限责任公司、怀化步步高商业连锁有限责任公司、湖南郴州步步高连锁超市有限责任公司、常德步步高商业连锁有限责任公司、娄底市步步高商业连锁有限责任公司等;

② 因进行卖场经营策略的调整,招商面积增加而增加租金收入,同时降低经营费用,提升了门店的综合盈利能力,门店减亏或增盈幅度较大。主要有:宜春步步高商业连锁有限责任公司、株洲东都步步高商业连锁有限责任公司等;

③ 子公司在报告期内开设新店,由于新开门店筹办期间开办费直接计入当期损益及处于市场培育期,导致所属子公司净利润同比下降。其中:江西步步高商业连锁有限责任公司报告期内开设 2 家新店新增营业面积近 5 万平米、衡阳步步高商业连锁有限责任公司报告期内开设 1 家新店新增营业面积 2 万多平米;

④ 公司在报告期内结合市场及店面评估情况,对几家业绩不太理想的门店进行了关闭或置换,受这些门店闭店费用影响,使所属子公司报告期亏损较去年增加。主要有:九江步步高商业连锁有限责任公司、新余步步高商业连锁有限责任公司。

10、截止报告期末,公司不存在 PE 投资的情形。

#### 11、债务变动情况

单位:(人民币)万元

项目	2009 年 12 月 31 日	2008 年 12 月 31 日	2007 年 12 月 31 日	本年比上年增减幅度(%)
短期借款	-	-	3,000.00	
应付票据	20,868.66	7,989.53	6,029.55	161.20%

应付账款	73,369.48	74,675.10	65,161.36	-1.75%
预收款项	25,415.91	17,780.27	10,308.32	42.94%
应付职工薪酬	3,773.35	4,279.35	3,238.21	-11.82%
应交税费	-1,635.69	1,984.22	3,684.10	-182.43%
其他应付款	26,227.37	19,555.09	14,891.42	34.12%
其他非流动负债	70.32	36.63	-	91.98%
长期借款			4,000.00	
负债合计	148,089.41	126,300.18	110,312.96	17.25%

同比增幅达到 30% 以上的原因说明：

报告期末应付票据较上年末增加 161.20%，主要原因为 2009 年公司较多地采用了以银行承兑汇票的方式与供应商结算货款；

报告期末预收款项较上年末增加 42.94%，主要原因为大宗业务销售增加；

报告期末应交税费较上年末减少 182.43%，主要原因为商品进项税票抵扣的时间性差异及部分预收账款已交增值税；

报告期末其他应付款较上年末增加 34.12%，主要原因为报告期项目投资增加导致应付工程款增加；

报告期末其他非流动负债较上年末增加 91.98%，主要原因为报告期内收到韶山市农业局下拨给子公司韶丰生态农业科技有限公司的专项资金，该专项资金主要用于农业示范基地的基础设施建设。公司将其作为与资产相关的政府补助确认为递延收益。

## 12、偿债能力分析

	2009 年 12 月 31 日	2008 年 12 月 31 日	2007 年 12 月 31 日	同比增减
流动比率	1.12	1.41	0.74	减少 0.29 倍
速动比率	0.73	0.97	0.34	减少 0.24 倍
资产负债率 (%)	48.68%	47.25%	73.24%	增加 1.43 个百分点

报告期末公司偿债能力较上年末未发生较大变化。

## 13、资产营运能力分析

	2009 年 12 月 31 日	2008 年 12 月 31 日	2007 年 12 月 31 日	同比增减
应收帐款周转率(次/年)	370.19	416.77	704.57	减少 46.58 次/年
存货周转率(次/年)	8.17	8.57	9.66	减少 0.40 次/年
总资产周转率(次/年)	2.00	2.49	3.27	减少 0.49 次/年

因公司销售以现金结算为主，应收账款较少，故应收账款周转率较快；

受公司控股子公司湖南海龙物流分销有限公司批发业务拓展的影响，应收账款平均余额相对增加，从而导致应收账款周转率同比下降；

为应对元旦促销和春节旺季销售，公司加大备货力度，使报告期末库存增加，存货周转率略有下降；

报告期内公司加大了项目投资力度，同时年底加大了备货力度，使得报告期末总资产同比增幅较大，总资产周转率有所下降。

### （三）对公司未来发展情况的展望

#### 1、行业发展状况及公司发展战略

国家统计局数据显示，2009年，实现社会消费品零售总额125342.7亿元，比上年增长15.5%，并呈现出上半年增长平稳，下半年逐季走高的态势。一季度实现社会消费品零售总额29398.0亿元，同比增长15.0%；二季度实现29313.2亿元，同比增长15.0%；三季度实现30964.9亿元，同比增长15.3%；四季度实现35666.6亿元，同比增长16.5%。预计2010年社会消费品零售总额仍将保持平稳向上的增长。

2009年初，受国际金融危机的冲击，湖南省消费品市场一度出现了大幅波动。为贯彻落实国家促消费、保增长的方针政策，湖南省出台了《关于搞活流通促进消费的实施意见》，省级财政在年初预算基础上增加1亿元资金用于搞活流通扩大消费。一系列促消费政策的相继出台，极大地提振了城乡居民消费信心，迅速扭转了消费下滑的状况。

为了刺激农村消费，国家先后启动了家电下乡、汽车摩托车下乡和以旧换新，继续实施“万村千乡”市场工程，完善农村市场体系。家电下乡产品销售量、销售额在全国第二批启动的9个省市中排名第一。2009年，湖南省县及县以下农村市场实现社会消费品零售额2017.03亿元，同比增长19.3%，增幅多年来首次超过城市市场。

公司将坚持“立足中小城市，致力于区域领先”的发展策略，在二三线城市、县城、条件较好的乡镇加快开拓力度。

#### 2、发展规划资金来源及使用计划

根据公司2010年的经营计划，公司将合理的使用募集资金和自有资金。同时，结合公司的发展战略目标，公司将制定切实可行的发展项目规划、融资规划和实施计划，且公司信誉良好，获得了中国建设银行湖南省分行AAA资质，公司有条件使用多种渠道筹集资金，足以保证公司发展的资金需求。

#### 3、公司可能面临的风险及对策

##### （1）市场竞争的风险及措施

零售行业是我国市场化程度最高、竞争最为激烈的行业之一。湖南、江西两省因其巨大的市场发展潜力吸引了众多国内外零售企业进驻，使得区域内零售业的竞争也日益激烈。

针对市场竞争的风险，公司在积极开拓市场的同时，将不断提高公司的经营管理水平，以适应不断激烈的市场竞争。

##### （2）管理风险及措施

随着公司经营规模的扩张，新门店的不断设立，这对公司管理团队的管理和协调能力提出较高的要求。

针对管理风险，公司将不断健全和完善公司治理和经营管理机制，按照公司的各项制度严格管理；通过建立健全绩效考核体系，形成更加有效的激励约束机制，使公司的经营模式和管理团队能够匹配公司发展变化的需要。同时，公司将进一步加强管理队伍建设，通过加强对现有管理人员的培训，不断提高其管理水平和协调能力。

##### （3）人才短缺的风险及措施

随着公司规模的不间断扩大，新开门店的不断增加。对高层次的管理人才、专业人才的需求将不断增加，而目前的人力资源现状还不能完全满足公司的发展要求，优秀人才的不足将成为公司发展的瓶颈。

针对人才短缺的风险，公司将一方面加快高素质人才的招聘和引进工作；同时，公司将加强对现有人才的培训，提高员工的整体素质和业务水平。

#### 4、2010年的展望及经营计划

2010年对公司来说是机遇和挑战并存的一年。一方面，随着行业景气指数的回升，公司内生收入增长将逐步改善，有利于老门店业绩的提升，新门店市场培育期的缩短。另一方面，2009年公司对业务单元进行了事业部管理，将主要业务单元超市与百货业务分成两个事业部分别进行管理。超市事业部引进具有优秀管理经验的外国专家团队，百货业态新增营业面积20余万平方米。这一系列经营举措，将有利于提升公司经营管理水平。

2010年的经营计划为：主营业务收入保持平稳增长态势，力争实现营业总收入和归属于上市公司股东的净利润比上年增长约20%（上述经营计划并不代表公司对2010年度的盈利预测，能否实现取决于市场状况变化、经营团队的努力程度等多种因素，存在很大的不确定性，请投资者特别注意）。

## 6.2 主营业务分行业、产品情况表

单位：万元

主营业务分行业情况						
分行业或分产品	营业收入	营业成本	毛利率（%）	营业收入比上年增减（%）	营业成本比上年增减（%）	毛利率比上年增减（%）
批发和零售贸易	541,472.07	457,005.27	15.60%	10.80%	9.51%	1.00%
主营业务分产品情况						
超市	380,199.91	316,681.33	16.71%	8.50%	6.73%	1.38%
百货	95,594.25	80,621.13	15.66%	14.91%	15.03%	-0.09%
家电	51,782.28	46,627.58	9.95%	27.20%	26.04%	0.83%
批发	13,895.63	13,075.23	5.90%	-3.43%	-3.51%	0.07%
主营业务小计	541,472.07	457,005.27	15.60%	10.80%	9.51%	1.00%

## 6.3 主营业务分地区情况

单位：万元

地区	营业收入	营业收入比上年增减（%）
湖南地区	498,881.19	9.50%
江西地区	42,590.87	28.59%
合计	541,472.07	10.80%

## 6.4 采用公允价值计量的项目

适用  不适用

## 6.5 募集资金使用情况

适用  不适用

单位：万元

募集资金总额		86,939.48		本年度投入募集资金总额		34,640.87						
变更用途的募集资金总额		43,147.50		已累计投入募集资金总额		46,520.83						
变更用途的募集资金总额比例		49.63%										
承诺投资项目	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额	截至期末承诺投入金额(1)	本年度投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末累计投入金额与承诺投入金额的差额(3)=(2)-(1)	截至期末投入进度(%) (4)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本年度实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
新开门店项目	是	54,506.	53,895.	39,806.	18,413.	25,809.	-13,997.	64.84	2010年02月	-1,757.76	否	否

		50	00	71	53	31	40	%	28 日			
步步高广场（湘潭）扩建项目	是	16,760.00	16,760.00	16,760.00	14,257.96	16,179.36	-580.64	96.54%	2009 年 12 月 31 日	-0.42	否	否
物流配送中心续建项目	否	13,285.84	13,285.84	5,314.34	895.19	2,193.68	-3,120.66	41.28%	2010 年 09 月 30 日	0.00	否	否
信息系统升级改造项目	否	6,100.00	6,100.00	3,050.00	1,074.19	2,338.48	-711.52	76.67%	2010 年 12 月 31 日	0.00	否	否
合计	-	90,652.34	90,040.84	64,931.05	34,640.87	46,520.83	-18,410.22	-	-	-1,758.18	-	-
未达到计划进度或预计收益的情况和原因（分具体项目）	<p>(1)新开门店项目：</p> <p>①未达进度说明：受 2009 年国际经济形势影响，银根紧缩，国内房地产开发商资金严重缺乏，导致很多已签订合同的新开门店项目无法按期启动，已进行施工的项目无法按期交付。此外，2009 年 10 月公司引进了外籍管理团队，外籍团队和公司现有团队的融合有一定的磨合期，公司暂缓了部分门店开业时间。</p> <p>②未达效益说明：主要是系筹办期间开办费直接计入当期损益及处于市场培育两项原因引起的。公司新开业的门店市场培育期一般为一至两年，在培育期为逐步提高市场份额，会采取低价策略进行促销，销售收入、毛利率相对较低，促销费等费用投入较大，因此一般会在市场培育期出现亏损，经过市场培育期后，一般会转为盈利。</p> <p>(2)步步高购物广场（湘潭）扩建：该项目已如期开业，目前该项目正处于市场培育期。</p> <p>(3)物流中心续建：该项目包括续建常温仓库、冷冻、冷藏仓库等。2009 年 4 月，物流中心续建项目中常温仓库顺利竣工并交付使用，并于 2009 年 7 月通过了建设局、消防队、设计院、房地局等部门的竣工验收，取得房屋所有权证。由于该项目所需土地位于湘潭市岳塘区荷塘乡 107 国道与上瑞高速路入口连接处，而湘潭市岳塘区荷塘乡位于长株潭三市中心区域，随着芙蓉大道于 2009 年 12 月的建成，以及湘潭五大桥、东二环的开工建设，位于荷塘地区的上述三条主要交通动脉将组成一个三角形的地域，拥有优越的地理和交通优势。随着“两型社会”的战略实施，长株潭一体化建设的深入，该地域将存在巨大的潜在商业价值。因此，我公司拟将原计划建于该地块的冷冻、冷藏仓库等改建于紧靠物流中心一期配送仓库旁的土地上，目前，该土地使用权的出让手续正在办理中。</p> <p>(4)信息系统升级改造：</p> <p>①未达进度说明：其一，公司在 2009 年实施了事业部制组织架构调整，调整前有较长的准备期，对业务相关性较大的项目有一定的影响；其二，由于公司实行业务部制的多业态管理，导致所相应的物流系统整体规划复杂度提高。公司直至 2009 年 4 月份才选定供应商，该项目已于 2009 年 11 月完工；其三，由于公司实现事业部制的多业态精细化管理，各业态对 IT 系统的个性化需求增加，针对家电、百货 POS 系统的个性化需求开发推迟到 2009 年 6 月，该项目已于 2009 年 10 月完工；其四，数据灾难备份、BI 等项目需要等主体项目完成后才能实施，目前部分系统处于新老系统并行期，架构未完全清理、老数据并存，不利于数据灾难及 BI 项目的实施。根据目前的实施进度，预计数据灾难备份、BI、供应链平台集成三个项目将会推迟到 2010 年，加之这三个项目实施周期较长，预计募集资金使用期限延至 2010 年 12 月。</p> <p>②信息项目投入运行后，不直接产生收入，其效益主要表现为企业管理水平的提高、机会收益增加以及核心竞争力增强，为公司连锁经营的快速发展创建良好的信息技术平台，提高系统运行的安全性和稳定性。</p>											
项目可行性发生重大变化的情况说明	无											
超募资金的金额、用途及使用进展情况	不适用											
募集资金投资项目实施地点变更情况	详见《变更募集资金投资项目情况表》											
募集资金投资项目实施方式调整情况	为加强省级区域内门店能够在同省内纳税、统一核算、统一管理，将拟在江西区域新开门店项目的实施主体由本公司变更为控股子公司江西步步高商业连锁有限责任公司（简称：江西步步高），项目资金由公司江西步步高增资投入；其余新开门店项目实施主体仍为本公司。											
募集资金投资项目先期投入及置换情况	2008 年已全部置换完毕，已在 2008 年年度报告中披露。											
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	为提高募集资金使用效率，降低公司财务费用支出，本着股东利益最大化的原则，在不影响募集资金投资计划正常进行的前提下，充分适当的利用部份闲置募集资金满足公司流动资金的需求，2009 年 1											

	月 16 日公司董事会决定使用部分闲置募集资金 8,000 万元补充公司流动资金, 上述资金已在 2009 年 5 月 13 日归还至募集资金专户, 2009 年 12 月 15 日公司董事会决定再次使用闲置募集资金 8,000 万元补充流动资金, 此笔资金使用期限将不超过 6 个月。
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	因募投项目尚未完工, 募集资金专用账户尚余 35,016.13 万元。
尚未使用的募集资金用途及去向	尚未使用的募集资金实行专户管理, 用于正在实施中的募集资金项目。
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	无

## 变更项目情况

√ 适用 □ 不适用

单位: 万元

变更后的项目	对应的原承诺项目	变更后项目拟投入募集资金总额	截至期末计划累计投资金额 (1)	本年度实际投入金额	截至期末实际累计投入金额 (2)	投资进度 (%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本年度实现的效益	是否达到预计效益	变更后的项目可行性是否发生重大变化
新开门店项目	新开门店项目	53,895.00	39,806.71	18,413.53	25,809.31	64.84%	2010 年 02 月 28 日	-1,757.76	否	否
步步高广场(湘潭)扩建项目	步步高广场(湘潭)扩建项目	16,760.00	16,760.00	14,257.96	16,179.36	96.54%	2009 年 12 月 31 日	-0.42	否	否
合计	-	70,655.00	56,566.71	32,671.49	41,988.67	-	-	-1,758.18	-	-
变更原因、决策程序及信息披露情况说明(分具体项目)	<p>新开门店项目:</p> <p>(1) 变更原因: 公司于 2009 年 2 月 24 日决定拟在项目实施内容仍为门店开发项目的原则下, 为加强省级区域内门店能够在同省内纳税、统一核算、统一管理, 将拟在江西区域新开门店项目的实施主体由本公司变更为控股子公司江西步步高商业连锁有限责任公司(简称: 江西步步高), 项目资金由公司对江西步步高增资投入; 其余新开门店项目实施主体仍为本公司; 同时因部分门店项目的合作方条件发生变化及百货业态的高速增长, 为提高募集资金使用效率, 并保持公司门店开发进度, 公司本次拟变更: 2008 年计划但未开设的部分门店; 及 2009 年计划开设的部分门店, 主要原因具体如下:</p> <p>①、在同一城市区域内, 因找到商圈位置、项目位置更优越的项目, 故以新项目替换原有项目。</p> <p>②、因公司百货业态的增长速度很快, 公司目标市场区域的百货消费潜力得到释放, 在投资项目上变更加大了百货业态的投资占比; 同时减少部分拟开设的社区超市项目, 转而增加开设综超项目。</p> <p>③、公司根据发展战略上的需要对个别城市发展战略思路进行了调整, 原计划在某一城市投资的项目暂不投入, 而以其他城市新项目替换。 ④、根据计划项目的进度, 原定 2009 年内开设的项目, 因项目物业方的原因导致项目无法正常交付, 而部分新增投资项目已达到交付条件, 则进行项目替换。 (2) 变更内容:</p> <p>1) 变更 2008 年新开门店投资项目</p> <p>①、2008 年计划投资的五个新开门店项目延期至 2009 年投资开设: 2008 年募集资金计划投资的新余胜利路店、常德建设路店、湘潭建设北路店、怀化靖州店、长沙井湾店, 因物业交付的延期, 致使公司未能在 2008 年完成投资计划。2009 年物业方可完成物业的基本建设, 并按照双方的合同向公司交付物业, 故上述五家门店变更为 2009 年投资开设门店, 项目投资不变, 其中新余胜利路店由江西步步高承作、其余由公司承作。</p> <p>②、原拟于 2008 年使用资金 445 万元新开设长沙社区店项目二(位于长沙市洞井路), 变更为拟于 2009 年投资 453 万元对长沙红星店扩建。该项目由本公司承作。</p> <p>③、因无法按计划条件取得合适物业, 公司拟取消 2008 年在景德镇投资 987 万元开设大卖场(面积 8,000 平方米)、南昌投资 398 万元开设社区店(面积 2,000 平方米)、株洲 461 万元开设社区店(面积 3,500 平方米)三项目。</p> <p>2) 变更 2009 年新开门店投资项目</p> <p>①、原拟于 2009 年使用资金 2,964 万元新开设郴州国际购物中心, 现变更为拟使用资金 4,157 万元投资开发长沙莲湖百货店。该项目由本公司承作。</p> <p>②、原拟于 2009 年使用资金 2,434 万元新开设的衡阳华新店, 现变更为拟使用资金 2,450 万元投资开发衡阳飞达百货店。该项目由本公司承作。</p> <p>③、原拟于 2009 年使用资金 3,752 万元新开设的南昌八一广场店, 现变更为拟使用资金 3,238 万元投资开</p>									

发永州舜德百货店。该项目由本公司承作。

④、原拟于 2009 年使用资金 1,929 万元新开设的景德镇珠山广场店，现变更为拟使用资金 4,568 万元投资开发新余城北广场百货店。该项目由江西步步高承作，项目资金由本公司对江西步步高增资投入。

⑤、原拟于 2009 年使用资金 789 万元新开设张家界文昌阁店，现变更为拟使用资金 854 万元投资开发张家界慈利店。该项目由本公司承作。

⑥、原拟于 2009 年使用资金 1,372 万元新开设长沙五洲新城王府店，因该物业的位置优越，公司拟增加租赁面积至 13,100 平方米，增加项目总投资成本为 1,992 万元。该项目由本公司承作。

⑦、原拟于 2009 年使用资金 1,162 万元新开设株洲中央商场店，现变更为拟使用资金 537 万元投资开发株洲富华店。该项目由本公司承作。

⑧、原拟于 2009 年使用资金 1124 万元新开设的永州江东店，现变更为拟使用资金 1229 万元投资开发永州道县项目。该项目由本公司承作。

⑨、原拟于 2009 年使用资金 889 万元新开设的怀化广电中心店，现变更为拟使用资金 420 万元投资开发怀化体育广场店。该项目由本公司承作。

⑩、原拟于 2009 年使用资金 889 万元新开设的上饶中心广场店，因该物业的位置优越，公司拟增加营业面积至 14,000 平方米，并将该物业取得方式由租赁改为购买，因此增加项目总投资成本至 9,263 万元。该项目由江西步步高承作，项目资金由本公司对江西步步高增资投入。

(11)、原拟于 2009 年使用资金 1,054 万元新开设的赣西南门口店，现变更为拟使用资金 1,016 万元投资开发新余天恒店。该项目由江西步步高承作，项目资金由本公司对江西步步高增资投入。

(12)、原拟于 2009 年使用资金 293 万元新开设的常德桥南店，现变更为拟使用资金 993 万元投资开发常德临澧店。该项目由本公司承作。

(13)、原拟于 2009 年使用资金 501 万元新开设长沙中南工大店，因该物业的位置优越，公司拟增加租赁面积至 5,500 平方米，增加项目总投资成本为 754 万元。该项目由本公司承作。

(14)、原拟于 2009 年使用资金 366 万元新开设的湘潭友谊广场店，现变更为拟使用资金 281 万元对湘潭江南店扩建。该项目由本公司承作。

(15)、原拟于 2009 年使用资金 558 万元新开设的株洲河西店，现变更为拟使用资金 927 万元投资开发株洲醴陵店。该项目由本公司承作。

(16)、原拟于 2009 年使用资金 406 万元新开设的衡阳北塔店，现变更为拟使用资金 615 万元投资开发永州双牌店。该项目由本公司承作。

(17)、因无法按计划条件取得合适物业，公司拟取消 2009 年在吉安投资 2,531 万元开设中心广场店(面积 20,000 平方米)、岳阳投资 956 万元开设南湖大卖场(面积 7,000 平方米)、吉首投资 921 万元开设边城大卖场(面积 7,000 平方米)、长沙投资 606.5 万元开设烈士公园社区店(面积 2,800 平方米)、娄底投资 969 万元开设的新化店(面积 7,500 平方米)、郴州投资 822 万元开设五岭广场店(面积 6,000 平方米)、湘潭投资 273 万元开设十八总店(面积 2,000 平方米)，上述七个门店开发项目投资规模比计划减少 7,078.5 万元，该等资金将用于公司 2009 年调整后的新开门店。

经上述变更后，2009 年将使用募集资金 33,653 万元分别开设 16 家新门店、改造 1 家老门店(不含 2008 年延期至 2009 年投资开设的 5 家门店投资及原 2008 年拟投资一家新开门店项目变更为一家老门店改造项目的投资)，投资金额比原 2009 年新开门店投资金额增加了 5,564 万元；由于 2008 年项目因变更后减少了投资金额 6,175 万元，可结转为 2009 投资。综上，截止本次项目变更后，2008 年、2009 年将合计使用 53,895 万元募集资金用于新门店开发项目，新门店项目原计划总投资 54,506.5 万元，故新门店开发项目的募集资金尚余 611.5 万元，公司将根据市场的变化及战略区域的需要，积极寻找适合的新开门店项目，在履行相关审批程序后，将该资金继续投入新门店项目。

(3) 变更程序：本次部分募集资金投资项目变更履行了公司投资决策的相关程序，已经第二届董事会第十次会议审议批准，并召开了股东大会进行了审议，决策程序合法合规，且监事会、全体独立董事均发表了同意意见；同时，保荐人中国银河证券股份有限公司发表保荐意见认为：步步高本次变更部分募集资金投资项目，未改变该募集资金投资项目的实施内容，变更后的项目仍为公司主业，且本次变更后 2008 年新开门店项目投资规模较原计划减少的资金将由公司继续用于新门店开发项目；本次募集资金投资项目变更不存在变相改变募集资金投向和损害股东利益的情形。

(4) 信息披露情况说明：

①、2009 年 2 月 26 日，公司公告了《第二届董事会第十次会议决议公告》；公告编号 2009-004；②、2009 年 2 月 26 日，公司公告了《第二届监事会第八次会议决议公告》；公告编号 2009-005；③、2009 年 2 月 26 日，公司公告了独立董事签署的《关于公司 2008 年年报相关事项的独立意见》；④、2009 年 2 月 26 日，公司公告了保荐人中国银河证券股份有限公司《关于步步高商业连锁股份有限公司变更部分募集资金项目之保荐意见》；

步步高购物广场(湘潭)扩建项目：

(1) 变更原因：步步高购物广场(湘潭)扩建项目是 2007 年 11 月经湖南省湘潭市发改委“潭发改商务[2007]345 号《关于步步高购物广场扩建项目核准的批复》”批准立项，该项目原计划投入金额为 16,760 万元。

	<p>2007 年 12 月 14 日，经国务院批准同意，国家发改委下发通知，同意长株潭城市群设立全国资源节约型和环境友好型社会建设综合配套改革试验区。在“步步高购物广场（湘潭）扩建项目”筹建过程中，公司关注到，湘潭因实施长株潭城市群经济一体化发展战略而倍受国内外投资商的高度关注，长株潭城市群已被国家“十五”计划列为全国重点支持发展的七大城市密集区之一，湘潭也因此面临着难得的发展机遇。与此同时，公司近年来因公司百货业态增速较快，公司目标市场区域的百货消费潜力得到释放。经公司审慎研究决定：为充分发挥资金优势，有效提升公司市场竞争力，扩大市场份额，为公司未来快速、可持续发展奠定基础。公司根据市场形势的变化和公司的实际情况，对公司步步高购物广场（湘潭）扩建项目进行适当变更。</p> <p>(2) 变更内容：本次公司拟对步步高购物广场（湘潭）扩建项目进行适当变更；变更后该项目的名称为：“步步高广场（湘潭）扩建项目”，该项目总投资约 36,014.20 万元，其中募集资金投入金额仍为 16,760 万元，其余 19,254.20 万元以公司自有资金投入。变更后该项目总占地面积 15,963 平方米、比原募投计划新增占地面积 4,945 平方米；总建筑面积 124,330.82 平方米，比原募投计划新增建筑面积 64,330.82 平方米。</p> <p>该项目将利用原步步高购物广场超大建筑规模优势，经过外部扩建和功能分区调整，建成经营面积 12 万余平方米的大型商业中心，集百货商场、食品超市、餐饮、影视娱乐、健身休闲于一体，将中型精品百货与特色名品专卖店、风格化餐厅及休闲娱乐等不同服务业态有机结合，将该项目打造成多功能、多业态为一体的“一站式”区域性综合商业服务中心。通过本项目的实施，打造长株潭商业航母，整体提升湘潭城市品位，创建湘潭商业新形象。</p> <p>(3) 变更程序：本次部分募集资金投资项目变更履行了公司投资决策的相关程序，已经第二届董事会第十二次会议审议批准，并将会在 2009 年第一次临时股东大会上审议。决策程序合法合规，且监事会、全体独立董事均发表了同意意见；同时，保荐人中国银河证券股份有限公司发表保荐意见认为：步步高本次募集资金投资项目变更，是在原募集资金投资项目实施内容上的增加、未延长项目建设期，且未改变项目募集资金投入金额；本次募集资金投资项目变更不存在变相改变募集资金投向和损害股东利益的情形。此外，本次募集资金投资项目变更事项尚需提交股东大会审议批准后方可实施。</p> <p>(4) 信息披露情况说明：  ①、2009 年 8 月 26 日，公司公告了《第二届董事会第十二次会议决议公告》；公告编号 2009-020；  ②、2009 年 8 月 28 日，公司公告了《第二届监事会第十次会议决议公告》；公告编号 2009-021；  ③、2009 年 8 月 28 日，公司公告了《独立董事关于公司变更募集资金投资项目的独立意见》；  ④、2009 年 8 月 28 日，公司公告了保荐人中国银河证券股份有限公司《关于步步高商业连锁股份有限公司变更募集资金项目之保荐意见》；  ⑤、2009 年 9 月 17 日，公司公告了《2009 年第一次临时股东大会决议公告》；公告编号 2009-25；</p>
未达到计划进度或预计收益的情况和原因（分具体项目）	详见《募集资金使用情况对照表》
变更后的项目可行性发生重大变化的情况说明	无

## 6.6 非募集资金项目情况

√ 适用 □ 不适用

单位：万元

项目名称	项目金额	项目进度	项目收益情况
新设湘潭海龙物流分销有限公司	500.00	100%	报告期内净利润为 60.49 万元
新设湘潭美采平价百货有限公司	500.00	100%	报告期内净利润为 -140.97 万元
新设湘潭华隆商业管理有限公司	100.00	100%	报告期内净利润为 -0.34 万元
合计	1,100.00	-	-

## 6.7 董事会对公司会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的原因及影响的说明

□ 适用 √ 不适用

## 6.8 董事会对会计师事务所“非标准审计报告”的说明

适用  不适用

## 6.9 董事会本次利润分配或资本公积金转增股本预案

经天健会计师事务所有限公司审计确认的 2009 年度合并报表归属于母公司所有者的净利润为 165,193,233.96 元；母公司净利润为 136,196,635.48 元。根据《公司法》及本公司的章程规定，按 2009 年度净利润的 10% 提取法定盈余公积 13,619,663.55 元，加上以往年度滚存未分配利润 163,942,064.90 元，2009 年年末可供股东分配的利润为 286,519,036.83 元。

公司以 2009 年年末股本 270,360,000 股为基数，向全体股东以每 10 股派发现金股利 6 元(含税)，共计分派现金股利 162,216,000.00 元，剩余未分配利润结转以后年度分配。

公司最近三年现金分红情况表

单位：元

分红年度	现金分红金额（含税）	分红年度合并报表中归属于上市公司股东的净利润	占合并报表中归属于上市公司股东的净利润的比率
2008 年	13,518,000.00	162,827,942.71	8.30%
2007 年	25,045,000.00	123,662,150.71	20.25%
2006 年	0.00	87,225,803.02	0.00%
最近三年累计现金分红金额占最近年均净利润的比例（%）			30.96%

公司本报告期内盈利但未提出现金利润分配预案

适用  不适用

## § 7 重要事项

### 7.1 收购资产

适用  不适用

单位：万元

交易对方或最终控制方	被收购或置入资产	购买日	交易价格	自购买日起至本年末为公司贡献的净利润（适用于非同一控制下的企业合并）	本年初至本年末为公司贡献的净利润（适用于同一控制下的企业合并）	是否为关联交易	定价原则	所涉及的资产产权是否已全部过户	所涉及的债权债务是否已全部转移	与交易对方的关联关系（适用关联交易情形）
上饶市亿升实业发展有限公司	江西省上饶市中心广场东侧的一处约 14200 平方米的地下室物业	2009 年 06 月 13 日	7,100.00	0.00	0.00	否	市场价格	否	否	不适用

### 7.2 出售资产

适用  不适用

7.1、7.2 所涉及事项对公司业务连续性、管理层稳定性的影响。

以上房产用于公司开设上饶亿升店，购买后成为本公司自有物业，有利于公司的长远持续发展。

### 7.3 重大担保

适用  不适用

### 7.4 重大关联交易

#### 7.4.1 与日常经营相关的关联交易

适用  不适用

单位：万元

关联方	向关联方销售产品和提供劳务		向关联方采购产品和接受劳务	
	交易金额	占同类交易金额的比例	交易金额	占同类交易金额的比例
湘潭步步高投资集团股份有限公司	0.00	0.00%	632.70	3.75%
湘潭市宝庆路屠宰有限公司	0.00	0.00%	34.00	100.00%
合计	0.00	0.00%	666.70	3.94%

其中：报告期内公司向控股股东及其子公司销售产品或提供劳务的关联交易金额 0.00 万元。

#### 7.4.2 关联债权债务往来

适用  不适用

单位：万元

关联方	向关联方提供资金		关联方向公司提供资金	
	发生额	余额	发生额	余额
步步高投资集团股份有限公司	0.00	100.00	0.00	0.00
合计	0.00	100.00	0.00	0.00

其中：报告期内上市公司向控股股东及其子公司提供资金的发生额 0.00 万元，余额 100.00 万元。

#### 7.4.3 2009 年资金被占用情况及清欠进展情况

适用  不适用

### 7.5 委托理财

适用  不适用

### 7.6 承诺事项履行情况

适用  不适用

1、为避免同业竞争损害本公司及其他股东的利益，公司控股股东步步高投资集团股份有限公司以及实际控制人王填先生已分别出具了《避免同业竞争的承诺函》。报告期内，上述股东信守承诺，没有发生与公司同业竞争的行为。

2、股票发行前股东所持股份的流通限制和自愿锁定的承诺

(1) 本公司控股股东步步高投资集团承诺：自公司股票上市之日起 36 个月内，不转让或者委托他人管理其持有的公司股份，也不由公司回购其持有的股份。

(2) 本公司的股东张海霞及实际控制人王填承诺：(1) 自公司股票上市之日起 36 个月内，不转让或者委托他人管理本人直接或间接持有的公司股份，也不由公司回购其直接或间接持有的股份。(2) 在遵守第(1)项下的承诺前提下，本人在担任公司董事的任职期间，每年转让的股份不得超过所持有公司股份总数的 25%，并在离职后 6 个月内不转让所持有的公司股份。报告期内，公司承诺股东均遵守了所作的承诺。

承诺事项	承诺人	承诺内容	履行情况
股改承诺	不适用	不适用	不适用
股份限售承诺	控股股东步步高投资集团，本公司的股东张海霞及实际控制人王填	自公司股票上市之日起 36 个月内，不转让或者委托他人管理其持有的公司股份，也不由公司回购其持有的股份。	报告期内，公司承诺股东均遵守了所作的承诺。
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	不适用	不适用	不适用
重大资产重组时所作承诺	不适用	不适用	不适用
发行时所作承诺	公司控股股东步步高投资集团股份有限公司以及实际控制人王填先生	分别出具了《避免同业竞争的承诺函》	报告期内，上述股东信守承诺，没有发生与公司同业竞争的行为。
其他承诺（含追加承诺）	不适用	不适用	不适用

## 7.7 重大诉讼仲裁事项

√ 适用 □ 不适用

<p>公司控股子公司宁乡县步步高商业连锁有限责任公司（以下简称“宁乡步步高”）由于营业场地出租人湖南金林投资置业有限公司（以下简称“金林公司”）拖欠返租商铺业主租金，引发纠纷，导致宁乡步步高无法正常经营，并于 2008 年 11 月 13 日歇业。2008 年 12 月 28 日，公司向湖南省长沙市中级人民法院提起诉讼，请求判决解除公司与金林公司签订的《租赁合同》；返还公司已支付的未到期部分租赁费用 1139.78 万元；赔偿公司各项损失 1432.47 万元，并请求判决两担保人杨志安、汪瑞明承担连带清偿责任。长沙市中级人民法院已受理该案，并于 2008 年 12 月先后冻结金林公司位于宁乡县玉潭镇人民北路土地使用权一宗（面积 8910 平方米）、冻结该公司金林广场院-1-177、-1-178、-1-179 三套房产（总面积 3087 平方米）、冻结银行存款 2000 余元，并冻结共同被告汪瑞明在湖南湘乡医院 600 万元股权，轮候冻结金林公司商铺 116 套，总面积 1587.5 平方米。该案于 2009 年 9 月 18 日进行了第一次开庭审理，因对方当事人对宁乡步步高二次装饰装修工程的工程造价提出异议，法院已委托中介机构对该异议进行了鉴定并出具了相关的《审核报告》，法院将择期进行第二次开庭审理。</p> <p>2009 年未发生新的重大诉讼或仲裁案件。</p>
--

## 7.8 其他重大事项及其影响和解决方案的分析说明

### 7.8.1 证券投资情况

□ 适用 √ 不适用

### 7.8.2 持有其他上市公司股权情况

□ 适用 √ 不适用

**7.8.3 持有拟上市公司及非上市金融企业股权情况**

□ 适用 √ 不适用

**7.8.4 买卖其他上市公司股份的情况**

□ 适用 √ 不适用

**7.8.5 其他综合收益细目**

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
1. 可供出售金融资产产生的利得（损失）金额		
减：可供出售金融资产产生的所得税影响		
前期计入其他综合收益当期转入损益的净额		
小计		
2. 按照权益法核算的在被投资单位其他综合收益中所享有的份额		
减：按照权益法核算的在被投资单位其他综合收益中所享有的份额产生的所得税影响		
前期计入其他综合收益当期转入损益的净额		
小计		
3. 现金流量套期工具产生的利得（或损失）金额		
减：现金流量套期工具产生的所得税影响		
前期计入其他综合收益当期转入损益的净额		
转为被套期项目初始确认金额的调整额		
小计		
4. 外币财务报表折算差额		
减：处置境外经营当期转入损益的净额		
小计		
5. 其他		
减：由其他计入其他综合收益产生的所得税影响		
前期其他计入其他综合收益当期转入损益的净额		
小计		
合计	0.00	0.00

**§ 8 监事会报告**

√ 适用 □ 不适用

2009 年度，公司监事会全体成员按照《公司法》、《公司章程》等规定和要求，谨慎、认真地履行了自身职责，依法独立行使职权，以保证公司规范运作，维护公司利益和投资者利益。监事会对公司长期发展规划、重大项目、公司生产经营活动、财务状况和公司董事、高级管理人员的履职情况进行监督，促进公司规范运作和健康发展。现将监事会一年来的主要工作内容报告如下：

**一、2009 年主要工作**

报告期内，监事会全体成员依法履行了职责，认真进行了监督和检查。

（一）报告期内，监事会全体成员出席了监事会全年所召开的 6 次会议。

与此同时，按时出席了 2009 年 3 月 26 日召开的 2008 年度股东大会和 2009 年 9 月 16 日召开的 2009 年第一次临时股东大会。

(1) 2009 年 1 月 9 日，召开第二届监事会第七次会议，会议审议通过以下议案：

①《关于再次使用部分闲置募集资金补充公司流动资金的议案》。

(2) 2009 年 2 月 24 日，召开第二届监事会第八次会议，会议审议通过以下议案：

- ①关于《2008 年度监事会工作报告》的议案；
- ②关于变更固定资产残值率的议案；
- ③关于《2008 年度财务决算报告》的议案；
- ④关于《2009 年度财务预算报告》的议案；
- ⑤关于《2008 年度利润分配及公积金转增预案》的议案；
- ⑥关于《2008 年年度报告》及其摘要的议案；
- ⑦关于《2008 年度募集资金使用情况的专项报告》的议案；
- ⑧关于《内部控制自我评价报告》的议案。
- ⑨关于变更部分募集资金投资项目的议案。

(3) 2009 年 4 月 24 日，召开第二届监事会第九次会议，会议审议通过以下议案：

①《关于步步高商业连锁股份有限公司 2009 年第一季度报告的议案》。

(4) 2009 年 8 月 26 日，召开第二届监事会第十次会议，会议审议通过以下议案：

①《关于 2009 年半年度报告及其摘要的议案》。

(5) 2009 年 10 月 27 日，召开第二届监事会第十一次会议，会议审议通过以下议案：

①《关于步步高商业连锁股份有限公司 2009 年第三季度报告的议案》。

(6) 2009 年 12 月 15 日，召开第二届监事会第十二次会议，会议审议通过以下议案：

- ①《关于使用部分闲置募集资金补充公司流动资金的议案》；
- ②《关于变更 2009 年度审计机构的议案》。

(二) 报告期内，监事会积极关注本公司经营计划及决策，监事会主席多次列席了公司 2009 年召开总裁办公例会，从而对公司经营决策方面的程序行使了监督职责。

(三) 报告期内，监事会十分关注和重视公司的各项经营活动，并督促经营管理团队及时处理所发生的突发状况，从而有效的提升了公司业绩，维护了股东权益。

(四) 报告期内，监事会认真开展各项工作，狠抓各项工作的落实。

(五) 报告期内，监事会多次组织了全体监事认真地学习了中国证监会、深圳证券交易所、湖南证监局的各项新规和政策，不断提高自身的业务水平。

## 二、监事会对下列事项发表的独立意见

### (一) 公司的日常经营活动情况

监事会认为，报告期内公司的各项工作能够按照《中小板上市公司募集资金管理细则》和《深圳证券交易所股票交易上市规则》及公司制订的《募集资金使用管理办法》、《募集资金使用流程》和有关法律、法规规定，依法运作，规范发展。

### (二) 公司依法运作情况

报告期内，通过对公司董事及高级管理人员的监督，监事会认为：公司董事会能够严格按照《公司法》、《证券法》、《深圳证券交易所股票上市规则》、《公司章程》及其他有关法律法规和制度的要求，依法经营。公司重大经营决策合理，其程序合法有效，为进一步规范运作，公司进一步建立健全了各项内部管理制度和内部控制机制；公司董事、高级管理人员在执行公司职务时，均能认真贯彻执行国家法律、法规、《公司章程》和股东大会、董事会决议，忠于职守、兢兢业业、开拓进取。未发现公司董事、高级管理人员在执行公司职务时违反法律、法规、公司章程或损害公司股东、公司利益的行为。

### (三) 检查公司财务情况

报告期内，公司监事会认真细致地检查和审核了本公司的会计报表及财务资料，监事会认为：公司财务报表的编制符合《企业会计制度》和《企业会计准则》有关规定，公司 2009 年年度财务报告能够真实反映公司的财务状况和经营成果，天健会计师事务所有限公司出具的“标准无保留意见”审计报告，其审计意见是客观公正的。

### (四) 检查公司募集资金实际投向情况

监事会认为，报告期内公司的募集资金实际投向情况均已按照《公司法》、《公司章程》、《中小企业板规则汇编》等相关法律、法规的规定，履行了相关的法律审批程序。未发现损害公司及中小股东的利益情形。

### (五) 检查公司重大收购、出售资产情况

监事会认为，报告期内公司在收购、出售资产时，本着公平、公正的原则确定价格，未发现内幕交易和损害公司以及中小股东利益的行为。

### (六) 检查公司关联交易情况

监事会认为，报告期内公司关联交易均已按照《公司法》、《公司章程》及相关法律、法规的规定，履行了相关的法律审

批程序。未造成公司资产流失，不存在内幕交易，且未发现损害公司及中小股东的利益情形。

(七) 股东大会决议执行情况

监事会认为，报告期内公司的董事及高级管理人员按照股东大会的决议，认真履行职责并很好地完成经营指标。公司的董事及高级管理人员在执行公司职务中至今未发现违法、违反《公司章程》的行为和损害股东利益的现象。

(八) 公司内部控制自我评价的意见

根据深圳证券交易所《上市公司内部控制指引》、《关于做好上市公司 2009 年年度报告工作的通知》有关规定，公司监事会对公司内部控制自我评价发表意见如下：

公司能根据中国证监会及深圳证券交易所有关规定，结合自身实际情况，积极完善涵盖公司各环节的内部控制制度，保证了公司各项业务活动的高效运行；公司内部控制组织机构完整、设置科学，内部审计部门及人员配备齐全，其内部稽核、内控体系完备有效，保证了公司内部控制重点活动的执行及监督充分有效。

## §9 财务报告

### 9.1 审计意见

是否审计	是
审计意见	标准无保留审计意见
审计报告编号	天健审〔2010〕2-63 号
审计报告标题	审计报告
审计报告收件人	步步高商业连锁股份有限公司全体股东
引言段	我们审计了后附的步步高商业连锁股份有限公司（以下简称步步高公司）财务报表，包括 2009 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2009 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表，以及财务报表附注。
管理层对财务报表的责任段	按照企业会计准则的规定编制财务报表是步步高公司管理层的责任。这种责任包括：(1) 设计、实施和维护与财务报表编制相关的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误而导致的重大错报；(2) 选择和运用恰当的会计政策；(3) 作出合理的会计估计。
注册会计师责任段	我们的责任是在实施审计工作的基础上对财务报表发表审计意见。我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。中国注册会计师审计准则要求我们遵守职业道德规范，计划和实施审计工作以对财务报表是否不存在重大错报获取合理保证。 审计工作涉及实施审计程序，以获取有关财务报表金额和披露的审计证据。选择的审计程序取决于注册会计师的判断，包括对由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险的评估。在进行风险评估时，我们考虑与财务报表编制相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。审计工作还包括评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计的合理性，以及评价财务报表的总体列报。 我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。
审计意见段	我们认为，步步高公司财务报表已经按照企业会计准则的规定编制，在所有重大方面公允反映了步步高公司 2009 年 12 月 31 日的财务状况以及 2009 年度的经营成果和现金流量。
非标意见	
审计机构名称	天健会计师事务所有限公司
审计机构地址	长沙市芙蓉中路二段 198 号新世纪大厦 19-20 楼
审计报告日期	2010 年 03 月 26 日
	注册会计师姓名
	李弟扩、魏五军

## 9.2 财务报表

### 9.2.1 资产负债表

编制单位：步步高商业连锁股份有限公司  
元

2009 年 12 月 31 日

单位：

项目	期末余额		年初余额	
	合并	母公司	合并	母公司
流动资产：				
货币资金	700,809,888.95	534,721,268.21	953,563,198.84	870,074,662.26
结算备付金				
拆出资金				
交易性金融资产				
应收票据				
应收账款	14,950,758.04	597,414.72	15,981,200.35	1,424,576.94
预付款项	195,856,676.49	173,360,015.24	76,317,996.92	55,050,762.48
应收保费				
应收分保账款				
应收分保合同准备金				
应收利息	121,875.00	121,875.00	11,329,050.00	11,329,050.00
应收股利				
其他应收款	168,372,472.79	550,334,324.10	171,539,891.72	417,311,552.89
买入返售金融资产				
存货	577,418,591.47	234,680,439.60	549,360,265.06	159,000,483.87
一年内到期的非流动资产	3,207,832.77		1,559,698.91	
其他流动资产				
流动资产合计	1,660,738,095.51	1,493,815,336.87	1,779,651,301.80	1,514,191,088.44
非流动资产：				
发放贷款及垫款				
可供出售金融资产				
持有至到期投资				
长期应收款				
长期股权投资	37,567.91	370,685,181.38	89,104.86	181,746,718.33
投资性房地产				
固定资产	915,882,210.39	565,976,844.24	568,069,933.32	242,677,995.85
在建工程	126,283,776.00	126,282,776.00	72,523,794.38	72,006,762.38
工程物资				
固定资产清理				
生产性生物资产				
油气资产				
无形资产	106,960,076.40	81,142,398.40	56,892,146.06	56,886,014.58
开发支出				
商誉				

长期待摊费用	224,474,545.02	66,174,301.14	189,318,845.11	30,747,119.47
递延所得税资产	7,519,000.49	7,660,989.18	6,399,232.51	7,034,467.74
其他非流动资产				
非流动资产合计	1,381,157,176.21	1,217,922,490.34	893,293,056.24	591,099,078.35
资产总计	3,041,895,271.72	2,711,737,827.21	2,672,944,358.04	2,105,290,166.79
流动负债：				
短期借款				
向中央银行借款				
吸收存款及同业存放				
拆入资金				
交易性金融负债				
应付票据	208,686,645.40	208,686,645.40	79,895,306.00	79,895,306.00
应付账款	733,694,838.27	410,408,644.98	746,750,956.04	381,825,067.89
预收款项	254,159,148.53	244,873,967.49	177,802,712.01	49,710,872.60
卖出回购金融资产款				
应付手续费及佣金				
应付职工薪酬	37,733,479.56	15,328,809.08	42,793,500.45	9,878,067.59
应交税费	-16,356,897.51	-3,312,246.46	19,842,185.18	29,221,030.76
应付利息				
应付股利				
其他应付款	262,273,700.62	377,044,862.16	195,550,893.76	232,610,843.88
应付分保账款				
保险合同准备金				
代理买卖证券款				
代理承销证券款				
一年内到期的非流动负债				
其他流动负债				
流动负债合计	1,480,190,914.87	1,253,030,682.65	1,262,635,553.44	783,141,188.72
非流动负债：				
长期借款				
应付债券				
长期应付款				
专项应付款				
预计负债		77,074,721.01		63,195,190.00
递延所得税负债				
其他非流动负债	703,198.53		366,284.57	
非流动负债合计	703,198.53	77,074,721.01	366,284.57	63,195,190.00
负债合计	1,480,894,113.40	1,330,105,403.66	1,263,001,838.01	846,336,378.72
所有者权益（或股东权益）：				
实收资本（或股本）	270,360,000.00	270,360,000.00	135,180,000.00	135,180,000.00
资本公积	774,728,375.04	775,001,592.27	855,836,375.04	856,109,592.27
减：库存股				

专项储备				
盈余公积	49,751,794.45	49,751,794.45	36,132,130.90	36,132,130.90
一般风险准备				
未分配利润	462,384,481.86	286,519,036.83	378,400,911.45	231,532,064.90
外币报表折算差额				
归属于母公司所有者权益合计	1,557,224,651.35	1,381,632,423.55	1,405,549,417.39	1,258,953,788.07
少数股东权益	3,776,506.97		4,393,102.64	
所有者权益合计	1,561,001,158.32	1,381,632,423.55	1,409,942,520.03	1,258,953,788.07
负债和所有者权益总计	3,041,895,271.72	2,711,737,827.21	2,672,944,358.04	2,105,290,166.79

## 9.2.2 利润表

编制单位：步步高商业连锁股份有限公司

2009 年 1-12 月

单位：元

项目	本期金额		上期金额	
	合并	母公司	合并	母公司
一、营业总收入	5,725,333,525.94	2,396,900,641.25	5,201,345,306.94	1,943,944,073.73
其中：营业收入	5,725,333,525.94	2,396,900,641.25	5,201,345,306.94	1,943,944,073.73
利息收入				
已赚保费				
手续费及佣金收入				
二、营业总成本	5,509,905,059.84	2,356,446,227.00	4,995,423,445.67	1,883,737,054.31
其中：营业成本	4,602,460,103.30	2,108,983,753.62	4,175,336,641.57	1,709,430,535.97
利息支出				
手续费及佣金支出				
退保金				
赔付支出净额				
提取保险合同准备金净额				
保单红利支出				
分保费用				
营业税金及附加	34,262,311.60	8,997,849.51	25,452,678.52	7,747,072.15
销售费用	777,547,408.39	157,194,415.59	723,854,569.80	109,298,711.66
管理费用	113,207,673.97	91,279,382.09	82,486,290.04	68,101,514.61
财务费用	-21,884,577.89	-19,381,755.63	-15,367,191.47	-14,908,980.31
资产减值损失	4,312,140.47	9,372,581.82	3,660,457.21	4,068,200.23
加：公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	0.00	0.00	0.00	0.00
投资收益（损失以“-”号填列）	-51,536.95	102,800,532.88	88,704.86	112,167,392.45
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-51,536.95	-51,536.95	-10,895.14	-10,895.14
汇兑收益（损失以“-”号填列）				
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	215,376,929.15	143,254,947.13	206,010,566.13	172,374,411.87

列)				
加：营业外收入	18,758,156.56	6,571,769.46	12,578,509.08	5,766,755.00
减：营业外支出	4,841,338.93	2,044,584.33	5,261,215.84	1,589,082.24
其中：非流动资产处置损失	2,649,239.16	920,027.40	1,871,610.87	406,470.12
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	229,293,746.78	147,782,132.26	213,327,859.37	176,552,084.63
减：所得税费用	63,294,524.75	11,585,496.78	50,119,615.43	14,449,180.90
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	165,999,222.03	136,196,635.48	163,208,243.94	162,102,903.73
归属于母公司所有者的净利润	165,193,233.96	136,196,635.48	162,827,942.71	162,102,903.73
少数股东损益	805,988.07		380,301.23	
六、每股收益：				
（一）基本每股收益	0.6110		0.6918	
（二）稀释每股收益	0.6110		0.6918	
七、其他综合收益				
八、综合收益总额	165,999,222.03	136,196,635.48	163,208,243.94	162,102,903.73
归属于母公司所有者的综合收益总额	165,193,233.96	136,196,635.48	162,827,942.71	162,102,903.73
归属于少数股东的综合收益总额	805,988.07		380,301.23	

### 9.2.3 现金流量表

编制单位：步步高商业连锁股份有限公司

2009 年 1-12 月

单位：元

项目	本期金额		上期金额	
	合并	母公司	合并	母公司
一、经营活动产生的现金流量：				
销售商品、提供劳务收到的现金	6,669,800,825.76	2,987,618,594.67	5,801,962,579.13	2,074,298,588.76
客户存款和同业存放款项净增加额				
向中央银行借款净增加额				
向其他金融机构拆入资金净增加额				
收到原保险合同保费取得的现金				
收到再保险业务现金净额				
保户储金及投资款净增加额				
处置交易性金融资产净增加额				
收取利息、手续费及佣金的现金				
拆入资金净增加额				
回购业务资金净增加额				

收到的税费返还				
收到其他与经营活动有关的现金	22,262,025.64	9,564,156.90	15,089,011.87	11,563,302.07
经营活动现金流入小计	6,692,062,851.40	2,997,182,751.57	5,817,051,591.00	2,085,861,890.83
购买商品、接受劳务支付的现金	5,271,837,491.05	2,454,305,460.10	4,670,798,664.51	1,643,401,655.70
客户贷款及垫款净增加额				
存放中央银行和同业款项净增加额				
支付原保险合同赔付款项的现金				
支付利息、手续费及佣金的现金				
支付保单红利的现金				
支付给职工以及为职工支付的现金	339,609,091.09	101,911,993.69	258,799,720.67	66,076,328.52
支付的各项税费	252,261,238.07	80,982,038.44	202,454,897.57	55,372,517.41
支付其他与经营活动有关的现金	413,583,203.88	135,775,560.46	335,090,003.55	118,065,627.15
经营活动现金流出小计	6,277,291,024.09	2,772,975,052.69	5,467,143,286.30	1,882,916,128.78
经营活动产生的现金流量净额	414,771,827.31	224,207,698.88	349,908,304.70	202,945,762.05
二、投资活动产生的现金流量:				
收回投资收到的现金		980,000.00	4,000,000.00	4,000,000.00
取得投资收益收到的现金		116,731,600.84	99,600.00	120,710,624.39
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	58,044.85	32,227.99	28,556.20	52,423.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额				
收到其他与投资活动有关的现金	22,937,145.00	22,937,145.00	2,990,350.00	2,990,350.00
投资活动现金流入小计	22,995,189.85	140,680,973.83	7,118,506.20	127,753,397.39
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	675,579,743.31	496,774,066.76	283,896,303.93	233,121,925.54
投资支付的现金		189,950,000.00	612,900.00	56,222,900.00
质押贷款净增加额				
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额				
支付其他与投资活动有关的现金				
投资活动现金流出小计	675,579,743.31	686,724,066.76	284,509,203.93	289,344,825.54
投资活动产生的现金流量净额	-652,584,553.46	-546,043,092.93	-277,390,697.73	-161,591,428.15
三、筹资活动产生的现金流量:				
吸收投资收到的现金			882,800,000.00	882,800,000.00
其中: 子公司吸收少数股东			0.00	

投资收到的现金				
取得借款收到的现金			38,000,000.00	38,000,000.00
发行债券收到的现金				
收到其他与筹资活动有关的现金				
筹资活动现金流入小计	0.00	0.00	920,800,000.00	920,800,000.00
偿还债务支付的现金			108,000,000.00	108,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	14,940,583.74	13,518,000.00	28,045,115.00	28,045,415.00
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	1,422,583.74		113,140.69	
支付其他与筹资活动有关的现金			13,405,180.00	13,405,180.00
筹资活动现金流出小计	14,940,583.74	13,518,000.00	149,450,295.00	149,450,595.00
筹资活动产生的现金流量净额	-14,940,583.74	-13,518,000.00	771,349,705.00	771,349,405.00
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响				
五、现金及现金等价物净增加额	-252,753,309.89	-335,353,394.05	843,867,311.97	812,703,738.90
加：期初现金及现金等价物余额	953,563,198.84	870,074,662.26	109,695,886.87	57,370,923.36
六、期末现金及现金等价物余额	700,809,888.95	534,721,268.21	953,563,198.84	870,074,662.26

## 9.2.4 合并所有者权益变动表

编制单位：步步高商业连锁股份有限公司

2009 年度

单位：元

项目	本期金额									上年金额										
	归属于母公司所有者权益								少数股东权益	所有者权益合计	归属于母公司所有者权益								少数股东权益	所有者权益合计
	实收资本(或股本)	资本公积	减：库存股	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			实收资本(或股本)	资本公积	减：库存股	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他		
一、上年年末余额	135,180,000.00	855,836,375.04			36,132,130.90		378,400,911.45		4,393,102.64	1,409,942,520.03	100,180,000.00	22,462,169.69			19,921,840.53		256,828,259.11		3,618,227.45	403,010,496.78
加：会计政策变更																				
前期差错更正																				
其他																				
二、本年初余额	135,180,000.00	855,836,375.04			36,132,130.90		378,400,911.45		4,393,102.64	1,409,942,520.03	100,180,000.00	22,462,169.69			19,921,840.53		256,828,259.11		3,618,227.45	403,010,496.78
三、本年增减变动金额(减少以“-”号填列)	135,180,000.00	-81,108,000.00			13,619,663.55		83,983,570.41		-616,595.67	151,058,638.29	35,000,000.00	833,374,205.35			16,210,290.37		121,572,652.34		774,875.19	1,006,932,023.25
(一) 净利润							165,193,233.96		805,988.07	165,999,222.03							162,827,942.71		380,301.23	163,208,243.94
(二) 其他综合收益																				

上述（一）和（二）小计						165,193,233.96		805,988.07	165,999,222.03						162,827,942.71		380,301.23	163,208,243.94
（三）所有者投入和减少资本										35,000,000.00	833,374,205.35						507,714.65	868,881,920.00
1. 所有者投入资本										35,000,000.00	834,394,820.00						-512,900.00	868,881,920.00
2. 股份支付计入所有者权益的金额																		
3. 其他											-1,020,614.65						1,020,614.65	
（四）利润分配	54,072,000.00			13,619,663.55		-81,209,663.55		-1,422,583.74	-14,940,583.74				16,210,290.37		-41,255,290.37		-113,140.69	-25,158,140.69
1. 提取盈余公积				13,619,663.55		-13,619,663.55							16,210,290.37		-16,210,290.37			
2. 提取一般风险准备																		
3. 对所有者（或股东）的分配	54,072,000.00					-67,590,000.00		-1,422,583.74	-14,940,583.74						-25,045,000.00		-113,140.69	-25,158,140.69
4. 其他																		
（五）所有者权益内部结转	81,108,000.00	-81,108,000.00																
1. 资本公积转增资本	81,108,000.00	-81,108,000.00																

(或股本)	000.00	,000.00																	
2. 盈余公积转增资本 (或股本)																			
3. 盈余公积弥补亏损																			
4. 其他																			
(六) 专项储备																			
1. 本期提取																			
2. 本期使用																			
四、本期期末余额	270,360,000.00	774,728,375.04		49,751,794.45	462,384,481.86		3,776,506.97	1,561,001,158.32	135,180,000.00	855,836,375.04		36,132,130.90		378,400,911.45		4,393,102.64	1,409,942,520.03		

### 9.2.5 母公司所有者权益变动表

编制单位：步步高商业连锁股份有限公司

2009 年度

单位：元

项目	本期金额								上年金额							
	实收资本 (或股本)	资本公积	减：库存 股	专项储备	盈余公积	一般风险 准备	未分配利 润	所有者权 益合计	实收资本 (或股本)	资本公积	减：库存 股	专项储备	盈余公积	一般风险 准备	未分配利 润	所有者权 益合计
一、上年年末余额	135,180,000.00	856,109,592.27			36,132,130.90		231,532,064.90	1,258,953,788.07	100,180,000.00	21,714,772.27			19,921,840.53		110,684,451.54	252,501,064.34
加：会计政策变更																
前期差错更正																
其他																

二、本年年初余额	135,180,000.00	856,109,592.27			36,132,130.90		231,532,064.90	1,258,953,788.07	100,180,000.00	21,714,772.27			19,921,840.53		110,684,451.54	252,501,064.34
三、本年增减变动金额（减少以“-”号填列）	135,180,000.00	-81,108,000.00			13,619,663.55		54,986,971.93	122,678,635.48	35,000,000.00	834,394,820.00			16,210,290.37		120,847,613.36	1,006,452,723.73
（一）净利润							136,196,635.48	136,196,635.48							162,102,903.73	162,102,903.73
（二）其他综合收益																
上述（一）和（二）小计							136,196,635.48	136,196,635.48							162,102,903.73	162,102,903.73
（三）所有者投入和减少资本									35,000,000.00	834,394,820.00						869,394,820.00
1. 所有者投入资本									35,000,000.00	834,394,820.00						869,394,820.00
2. 股份支付计入所有者权益的金额																
3. 其他																
（四）利润分配	54,072,000.00				13,619,663.55		-81,209,663.55	-13,518,000.00					16,210,290.37		-41,255,290.37	-25,045,000.00
1. 提取盈余公积					13,619,663.55		-13,619,663.55						16,210,290.37		-16,210,290.37	
2. 提取一般风险准备																
3. 对所有者（或股东）的分配	54,072,000.00						-67,590,000.00	-13,518,000.00							-25,045,000.00	-25,045,000.00
4. 其他																

(五) 所有者权益内部结转	81,108,000.00	-81,108,000.00														
1. 资本公积转增资本(或股本)	81,108,000.00	-81,108,000.00														
2. 盈余公积转增资本(或股本)																
3. 盈余公积弥补亏损																
4. 其他																
(六) 专项储备																
1. 本期提取																
2. 本期使用																
四、本期期末余额	270,360,000.00	775,001,592.27			49,751,794.45		286,519,036.83	1,381,632,423.55	135,180,000.00	856,109,592.27			36,132,130.90		231,532,064.90	1,258,953,788.07

**9.3 与最近一期年度报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的具体说明**

适用  不适用

**9.4 重大会计差错的内容、更正金额、原因及其影响**

适用  不适用

**9.5 与最近一期年度报告相比，合并范围发生变化的具体说明**

适用  不适用

**(1) 因直接设立或投资等方式而增加子公司的情况说明**

1) 本期公司出资设立湘潭海龙物流分销有限公司，于 2009 年 3 月 11 日办妥工商设立登记手续，并取得注册号为 430300000024227 的《企业法人营业执照》。该公司注册资本 5,000,000.00 元，公司出资 5,000,000.00 元，占其注册资本的 100% ，拥有对其的实质控制权，故自该公司成立之日起，将其纳入合并财务报表范围。

2) 本期公司出资设立湘潭美采平价百货有限公司，于 2009 年 7 月 1 日办妥工商设立登记手续，并取得注册号为 430300000029926 的《企业法人营业执照》。该公司注册资本 5,000,000.00 元，公司出资 5,000,000.00 元，占其注册资本的 100% ，拥有对其的实质控制权，故自该公司成立之日起，将其纳入合并财务报表范围。

3) 本期公司出资设立湘潭华隆商业管理有限公司，于 2009 年 11 月 2 日办妥工商设立登记手续，并取得注册号为 430300000032737 的《企业法人营业执照》。该公司注册资本 1,000,000.00 元，公司出资 1,000,000.00 元，占其注册资本的 100% ，拥有对其的实质控制权，故自该公司成立之日起，将其纳入合并财务报表范围。

**(2) 报告期不再纳入合并财务报表范围的子公司的情况说明**

1) 2009 年 6 月，本公司的全资子公司长沙步步高商业连锁有限责任公司吸收合并了本公司的全资子公司长沙红星步步高商业连锁有限责任公司。

2) 2009 年 5 月，本公司的全资子公司永州步步高商业连锁有限公司吸收合并了本公司的全资子公司永州步步高连锁超市有限责任公司。